



Master Exécutif en Management des Organisations Sportives
Master Ejecutivo en Gestión de las Organizaciones Deportivas
Executive Masters in Sport Organisations Management

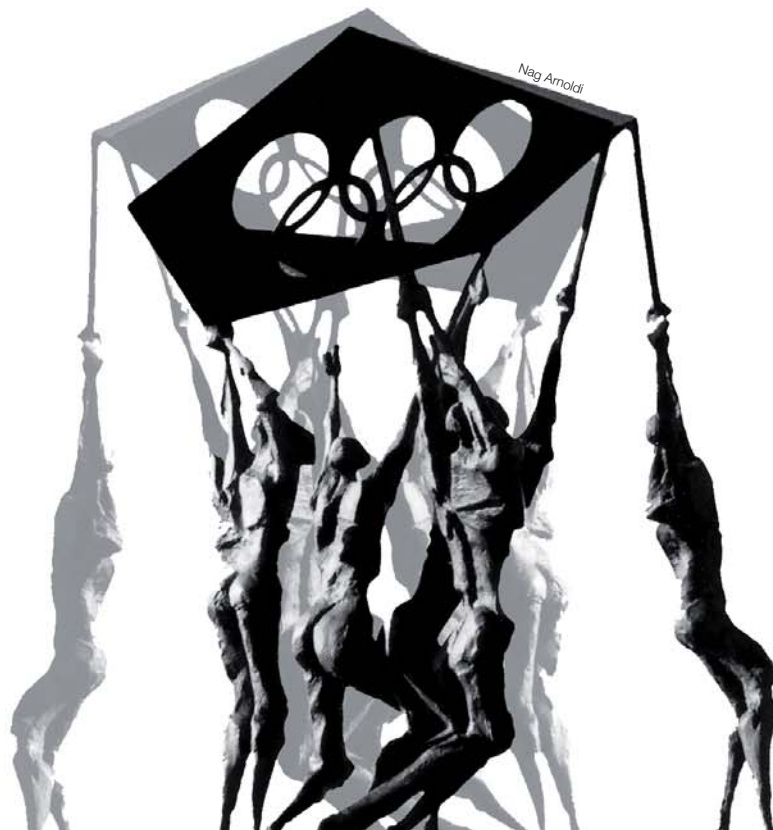
1 programme, 3 versions

1 programa, 3 versiones

1 programme, 3 editions



Avec le soutien de la Solidarité Olympique
Patrocinado por Solidaridad Olímpica
With support from Olympic Solidarity



Objectif du MEMOS

Le MEMOS (Master Exécutif en Management des Organisations Sportives) a pour objectif de permettre à des professionnels travaillant dans des organismes sportifs nationaux ou internationaux de développer les connaissances nécessaires à une meilleure gestion de leurs organisations.

Le MEMOS est un master exécutif qui se décline en trois éditions en fonction de la langue d'enseignement : anglais, français ou espagnol. Des informations générales sur chacune des trois éditions sont fournies ci-dessous dans leur langue respective. Pour des informations spécifiques sur les éditions en cours, veuillez vous référer aux feuillets insérés au centre de la brochure.

Le sport est un phénomène socio-culturel complexe. Depuis plus d'un siècle, le Mouvement olympique essaie de le guider en vue d'un développement équilibré de l'être humain et de la société. Pour continuer à accomplir sa mission dans un environnement aux enjeux politiques et économiques toujours plus importants, notre Mouvement a besoin de managers aux compétences spécifiques. Le MEMOS s'est fixé pour objectif de leur apporter ces compétences qui sont décisives pour la bonne gestion des organisations olympiques.

Le Comité International Olympique, la Solidarité Olympique et les Comités Olympiques Européens ont soutenu cette initiative depuis ses débuts. Grâce à ce partenariat entre le Mouvement olympique et des institutions académiques, les premières éditions de cette formation universitaire ont rencontré un franc succès. Le MEMOS est ainsi devenu un master pleinement international, qui contribue à élever le niveau professionnel de tous ceux qui dirigent et organisent le sport dans le monde entier, même en temps que volontaires. Le programme est maintenant offert en français, anglais et espagnol.

Nous nous réjouissons de recevoir votre candidature et souhaitons à tous les participants du MEMOS un plein succès dans ce programme.

Le Comité directeur du MEMOS

Objetivos del MEMOS

El objetivo primordial del MEMOS es ayudar a los profesionales que trabajan en organizaciones deportivas nacionales o internacionales a adquirir y desarrollar los conocimientos necesarios para poder mejorar la gestión y la dirección de sus respectivas organizaciones.

El MEMOS es un master ejecutivo que se desarrolla mediante 3 versiones distintas en función de la lengua con el que se desarrolla el programa docente: inglés, francés o español. La información general sobre cada una de las tres versiones del mismo programa se pueden encontrar en este mismo documento en su lengua respectiva. La información específica de las diversas ediciones que están en marcha en cada momento, le rogamos tenga en cuenta la documentación insertada en este mismo dossier informativo.

El deporte es un fenómeno socio-cultural complejo. Desde hace más de un siglo, el Movimiento Olímpico procura guiarlo para conseguir un desarrollo equilibrado del ser humano y de la sociedad. Para continuar cumpliendo con su misión, en un contexto donde los retos políticos y económicos son cada vez más importantes, nuestro Movimiento necesita de gestores especialmente competentes. El Master Ejecutivo en Gestión de las Organizaciones Deportivas (MEMOS) se ha fijado como objetivo primordial proveerles de las competencias que son decisivas para la buena gestión de las organizaciones olímpicas.

El Comité Olímpico Internacional, Solidaridad Olímpica y los Comités Olímpicos Europeos han dado su apoyo a esta iniciativa desde sus orígenes, a ese esfuerzo se han incorporado todos los continentes. Gracias a la estrecha colaboración entre el Movimiento Olímpico y las instituciones académicas, las primeras etapas de esta formación universitaria han obtenido un evidente éxito. Por ello, se ha ido abriendo progresivamente la formación a otros participantes de fuera de Europa. Es esencial elevar el nivel profesional y técnico de aquellas personas que dirigen y organizan el deporte en el mundo entero, incluidos los voluntarios.

Nos complacería recibir su candidatura y deseamos a todos los participantes del MEMOS un éxito total en su formación.

El Comité director del MEMOS

«La Solidarité olympique soutient depuis de longues années le programme MEMOS. Ses nombreux diplômés contribuent à un meilleur management des organisations sportives olympiques.»

«Solidaridad Olímpica ha dado su apoyo a lo largo de los años al programa MEMOS. El gran número de diplomados contribuyen a la mejora de la gestión de las organizaciones deportivas olímpicas.»

“Olympic Solidarity has supported the MEMOS programme for many years. Its many graduates contribute to a better management of the Olympic sport organisations.”

Pere Miró

Directeur du CIO pour la Solidarité Olympique et les Relations avec les CNO

Director del COI para la Solidaridad Olímpica y las relaciones con los CON

IOC Director for Olympic Solidarity and NOC Relations

MEMOS Objectives

The MEMOS (Executive Masters in Sport Organisations Management) mission is to help professionals working in national or international sports bodies to develop the knowledge required in order to better manage their organisations.



Le Comité directeur du MEMOS
El Comité director del MEMOS
The MEMOS Steering Committee



MEMOS X à Colorado Springs (USA)
MEMOS X en Colorado Springs, USA
MEMOS X in Colorado Springs, USA

The MEMOS is an executive master which is offered in three editions according to the teaching language: English, French or Spanish. Generic information on each of the three editions is provided below in the respective language. For specific information on the current editions, please refer to the leaflets inserted in the middle of this brochure.

Sport is a complex socio-cultural phenomenon. For over a century, the Olympic Movement has been trying to guide it with a view to reaching balanced development for individuals and for society. In order to continue accomplishing its mission in an environment where political and economic issues are becoming increasingly important, our Movement needs managers with specific areas of competence. MEMOS has set itself an objective of providing them with competences that are decisive for the good management of the various Olympic organisations.

The International Olympic Committee, Olympic Solidarity and the European Olympic Committees have supported this initiative since its origin. Thanks to this partnership between the Olympic Movement and academic institutions, the first cycles of this university level education programme have been a success. MEMOS has now become a truly international programme, whose aim is to equip those who manage and organise sport worldwide, including volunteers. The programme is now available in English, French and Spanish.

We are looking forward to receiving your application and wish all the participants of the MEMOS programme every success!

The MEMOS Steering Committee

Programme en français

Le MEMOS en français est organisé sous la forme de trois modules résidentiels d'une semaine (6 jours) et d'un projet personnel répartis sur douze mois. Chaque module a lieu dans une ville différente ; il est placé sous la responsabilité d'un enseignant universitaire et d'un praticien. De plus, chaque participant réalise un projet d'étude sur le management d'une organisation sportive, en principe celle dans laquelle il ou elle travaille. Les deux derniers jours de chaque module sont consacrés au coaching des participants sur leur projet. La défense et la présentation publique des travaux des participants ont lieu à Lausanne lors d'un quatrième module.

Le programme en français commence, en principe, chaque année paire en novembre et se déroule sur 12 mois environ comme suit :

Module 1

Management stratégique et gouvernance
Management de la performance et du risque

Module 2

Marketing et gestion de la marque
Sponsoring sportif et événementiel

Module 3

Management des ressources humaines
Leadership et management du changement

Projet personnel

Réalisation du projet
Coaching du projet
Défense du projet
Présentation publique des projets



Programa en español

El programa del MEMOS (Edición en español) consiste en tres módulos presenciales de 9/10 días de duración y de un proyecto que se va desarrollando durante el curso. Cada módulo tiene lugar en una ciudad distinta. Profesorado universitario y profesionales de la gestión del deporte tienen la responsabilidad académica de los diversos módulos y temas tratados. Además, cada participante debe realizar un proyecto profesional sobre la gestión de una organización deportiva, en principio de aquella en la que trabaja. En cada uno de los módulos se dedica un tiempo a trabajar con los participantes en sus respectivos proyectos. La presentación pública de los proyectos tiene lugar en Lausanne.

La edición en español del Programa empieza, en principio, en el mes de noviembre de todos los años impares y tiene una duración aproximada de 12 meses según el siguiente programa :

Módulo 1

Gestión estratégica
Gestión del marketing

Módulo 2

Gestión de los recursos humanos
Gestión de los eventos deportivos

Módulo 3

Aspectos organizativos y jurídicos
Valores del deporte

Proyectos

Realización del proyecto
Tutorización del proyecto
Defensa del proyecto
Presentación pública de los proyectos





Programme in English

The MEMOS in English programme consists of three one-week residential modules, each lasting 6 days, scheduled over twelve months, together with a personal project. Each module takes place in a different city and is placed under the joint responsibility of a scholar and of a professional. In addition, the participants undertake a study project concerning the management of a sport organisation, in principle the one in which they are active. The last two days of each module are dedicated to the coaching of the participants on their projects by their tutors. The defense and public presentation of these projects, as well as the awarding of the degrees take place in Lausanne, during a fourth module.

In principle, the **programme in English** takes place every year from September to September the following year as follows:

Module 1

Strategic Management and Governance
Performance and risk management

Module 2

Marketing Management and brand equity
Sport Sponsorship and event sponsorship

Module 3

Human Resource Management
Leadership and Change Management

Personal Project

Project preparation
Project coaching
Project defense
Public presentation of the projects



Enseignement

La formation est assurée en français par une équipe de professeurs des universités et écoles associées, en collaboration étroite avec des dirigeants et experts du sport international. Elle s'appuie sur les pratiques professionnelles des participants qui peuvent, à travers leur projet d'étude, approfondir une question intéressant leur organisme d'origine. Elle fait appel à des moyens variés de formation des adultes (exposés théoriques, discussions, travaux en groupes, conférences, présentations multimédia, etc.). Participants et enseignants communiquent entre les modules par messagerie électronique, en particulier pour travailler sur leur projet. Un tuteur académique est attribué à chaque participant.

Conditions d'admission

Le MEMOS est ouvert à des candidats provenant d'organisations sportives du monde entier. En plus d'une expérience significative en management dans une organisation sportive, les participants doivent être titulaires d'un diplôme universitaire approprié ou d'une expérience professionnelle jugée équivalente par la commission d'admission du MEMOS. Leur inscription doit être soutenue par leur comité national olympique et/ou leur organisation sportive qui devra les décharger suffisamment pour suivre cette formation qui nécessite un fort engagement personnel et institutionnel. Leur projet MEMOS doit au préalable être discuté avec leur organisation. **Voir formulaire d'inscription: www.idheap.ch/MEMOS**

Les participants doivent avoir une très bonne connaissance orale et écrite du français. Un entretien téléphonique pourra être organisé avant l'admission des candidats. Il est souhaitable que les participants comprennent un peu l'anglais, langue officielle du Mouvement olympique avec le français.

Coûts

Les frais d'inscription sont de 4'100 Euros auxquels il faut ajouter les frais de voyage et de séjour lors des quatre modules. Les frais de logement seront réduits au minimum grâce à un hébergement organisé pour l'ensemble des participants et enseignants dans chaque ville. Ces frais peuvent être pris en charge en partie par les organisations sportives des participants. La Solidarité Olympique couvrira les frais d'inscription et apportera aux candidats admis une aide pour leurs voyages s'ils sont soutenus par un CNO et ont été sélectionnés pour recevoir une bourse.

Evaluation

L'évaluation des participants se fait sur la base de leur participation active à chaque module, ainsi que sur la remise d'un rapport concrétisant leur projet d'étude et intégrant les dimensions présentées lors de chaque module. Ce rapport est défendu devant un jury constitué des professeurs des institutions participantes et présenté publiquement à Lausanne au siège du CIO. Le diplôme est décerné par l'Université de Poitiers (France).

Formación

La formación será impartida en español por un equipo de profesores universitarios, en estrecha colaboración con dirigentes y expertos del deporte internacional. La formación se fundamenta en la práctica profesional de los participantes para que puedan, a través de su proyecto, profundizar en aquellos aspectos que más interesen al organismo del que proceden. Se utilizan diversas técnicas de formación de adultos (exposiciones teóricas, discusiones y trabajos en grupo, conferencias, presentaciones multimedia, etc.) Los participantes y los docentes se comunican regularmente entre módulos mediante el correo electrónico; especialmente en lo que concierne al desarrollo de su proyecto. A cada participante se le asigna un tutor académico.

Requisitos de admisión

El MEMOS está abierto a candidatos procedentes de las organizaciones deportivas del mundo entero. Además de gozar de una experiencia significativa en la gestión de una organización deportiva, los candidatos deberán estar en posesión de un diploma universitario relacionado o de una experiencia profesional que sea considerada equivalente por el comité de admisión del MEMOS. La solicitud de admisión debe estar avalada por su respectivo Comité Olímpico Nacional y/u organización deportiva. La organización deportiva de origen deberá liberar adecuadamente de sus tareas al candidato, con el fin de permitirle seguir el programa de formación, puesto que éste requiere de un fuerte compromiso personal e institucional. El proyecto final deberá ser acordado previamente con la organización respectiva. **Ver el formulario de inscripción: www.inefc.net/MEMOS**

Los participantes deberán tener un buen dominio oral y escrito del idioma español. Los trabajos y el proyecto se admitirán también en portugués. Es conveniente que los participantes tengan conocimientos de francés y/o inglés, puesto que son las dos lenguas oficiales del Movimiento Olímpico.

Costos

El precio de la matrícula es de 4.100 Euros, a los que hay que sumar los gastos de viaje y de estancia en los cuatro módulos. Los gastos de alojamiento serán reducidos al mínimo costo, gracias a que el alojamiento se gestionará de manera conjunta en cada una de las ciudades anfitrionas. Los participantes también pueden beneficiarse de tarifas aéreas de bajo costo (volando el domingo anterior y siguiente a cada módulo). Algunos de estos gastos pueden ser asumidos por las organizaciones respectivas de los participantes. Solidaridad Olímpica puede asumir las tasas de inscripción y aportar una subvención para los viajes de los candidatos que trabajen en algún CNO y que hayan sido seleccionados para recibir la beca.

Evaluación

La evaluación de los participantes se realizará de acuerdo a su participación activa en cada módulo, así como en base al documento final de su proyecto de profesionalización, el cual deberá integrar los contenidos ofrecidos en cada uno de los módulos. Esta memoria deberá ser defendida ante un tribunal que estará formado por representantes de las instituciones participantes y presentado públicamente en Lausanne. El título de posgrado es expedido por la Universitat de Lleida (España).



Quelques-uns des plus de 350 diplômés du MEMOS depuis 1997 provenant des cinq continents

Algunos de los más de 350 graduados MEMOS desde 1997 y de los cinco Continentes

Some of the more than 350 MEMOS graduates since 1997 coming from all five continents

Amar Addadi (ALG)
Saud bin Al-Thani (QAT)
Eline Andersen (DEN)
Patrick Bauman (SUI)
Stavri Bello (ALB)
Sergio Camarago Muralles (GUA)
Adi Cahyo (INA)
Joe Cassar (MLT)
Clement Chileshe (ZAM)
Nuno Delicado (POR)
Haider Farman (KUW)
Michel Filliau (FRA)
Catherine Forde (TRI)
Dagmavit Girmay Berhane (ETH)
Richard de Groen (NZL)
Lana Al Jaghbeer (JOR)
Seihwa Bonnie Kim (KOR)
Scott McCarthy (GBR)
Elena Malikova (SLO)
Brian Minikin (FIJ)
Renata Moreira Reis Carneiro (BRA)
Alexandre Morisod (SUI)
Joanne Mortimore (CAN)
Robert Mutsauki (ZIM)
Tai-Lin Peng (TPE)
Herman Ram (NED)
Auvita Rapilla (PNG)
Pilar Rivière (ESP)
John Ruger (USA)
Jorge Salcedo (POR)
Remco Tevreden (AHO)
Gillian Akiko Thomson (PHI)

Teaching

Teaching is carried out in English by a team of university professors, in close co-operation with leaders and professionals of international sport. Every effort is made to link classes to the professional activities of the participants, who can, by working on their study project, explore a particular question or problem involving their own sport organisation. This teaching uses various means of adult education (theoretical lectures, discussions, teamwork, conferences, multimedia presentations, etc.). Participants and lecturers use e-mail for regular communication between modules, in particular to work on their projects. An academic tutor is assigned to each participant.

Admission Requirements

MEMOS is open to applicants from sport organisations world-wide. In addition to significant experience in management in a sport organisation, the participants must hold a relevant university degree or have comparable professional experience as judged by the MEMOS selection committee. They should be endorsed by their NOC and/or by their sport organisation, which should give them enough time to follow this programme, requiring a high level of personal and institutional commitment. Their MEMOS project should be discussed with their organisation before admission. **See Application Form at: www.idheap.ch/MEMOS**

The participants must have a very good command of written and spoken English. A telephone interview may be organised before the admission of candidates. It is desirable that the participants understand some French, one of the two official languages of the Olympic Movement (with English).

Costs

The participation fee is 4,100 Euros, plus travel and accommodation expenses for the three modules and the final presentation. The accommodation costs will be kept to a minimum by lodging the participants and lecturers as a group in each city. These costs can be covered partly by the participants' sport organisations (scholarships, reimbursement, continuing education schemes, etc.). Olympic Solidarity will cover the tuition fee and provide a travel subsidy for admitted candidates who are supported by an NOC and who have been selected to receive an Olympic Solidarity Scholarship.

Evaluation

Participants are assessed on the basis of their active participation in each module, as well as on the preparation of a report on their study project integrating the notions presented in the three modules. This report will be defended in front of a jury made up of the professors of the participating institutions and publicly presented in Lausanne. The degree is awarded by the University of Poitiers, France.

Le programme MEMOS résulte de l'étroite collaboration d'enseignants-chercheurs des universités et écoles de sport mentionnées ci-dessous et des diplômés du MEMOS :

El programa MEMOS se desarrolla gracias a la estrecha colaboración del profesorado de las universidades y las escuelas del deporte que se mencionan a continuación :

The MEMOS programme is the result of a close cooperation between scholars from the following universities and schools of sport and of the MEMOS graduates :

- Institut de hautes études en administration publique, Lausanne, Suisse
- Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya, UdL Lleida et Barcelona, España
- Institut national du sport et de l'éducation physique, Paris, France
- Loughborough University (Institute of Sport and Leisure Policy), United Kingdom
- The Ohio State University (School of Physical Activities and Educational Services), Columbus, Ohio, USA
- Scuola dello Sport dello Comitato Olimpico Nazionale Italiano, Roma, Italia
- Université libre de Bruxelles (Solvay Brussels School of Economics and Management & I.S.M), Belgique
- Université catholique de Louvain-la-Neuve (Institut d'éducation physique et de la réadaptation), Belgique
- Université Claude Bernard Lyon 1 (Faculté des sciences du sport), France
- Université de Poitiers (Faculté des sciences du sport), France
- University of Technology Sydney, NSW, Australia
- George Washington University, Washington D.C., USA



Inscription

Version française

Prof. Alain Ferrand

Faculté des sciences du sport
Université de Poitiers
4, allée Jean Monnet
F-86000 Poitiers
France

Tél. +33 5 49 45 33 43

Fax +33 5 49 45 33 96

alain.ferrand@univ-poitiers.fr

Formulaire d'inscription :

<http://scsport.univ-poitiers.fr>

Inscripción

Versiónes en español

Prof. Andreu Camps

INEFC
Institut Nacional d'Educació Física
de Catalunya
Partida Caparella, s/n
E-25192 Lleida
España

Tel. +34 973 27 20 22

Fax +34 973 27 59 41

acamps@inefc.es

Solicitud de admisión :

www.inefc.net/MEMOS

Application

English Edition

Prof. Jean-Loup Chappelet

IDHEAP
Swiss Graduate School of Public
Administration
21, Route de la Maladière
CH-1022 Chavannes-Lausanne,
Switzerland

Tel. +41 21 557 40 00

Fax +41 21 557 40 09

info@idheap.unil.ch

Application Form :

www.idheap.ch/MEMOS